

PROJE YÖNETİMİ

FARUK ÇUBUKÇU

8/10/2004

Project Management İstatistikleri

- U.S. projelere her yıl \$2.3 trillion harcıyor.
- Tüm dünyada ise yaklaşık \$10 trillion harcanıyor.
- Ortalama bir “project manager” yılda \$82,000 kazanıyor.*

*PMI, The PMI Project Management Fact Book, Second Edition, 2001

Proje Yönetimi (Project Management) Nedir?

- Görevleri organize etme yöntemi
- Bir grubun birlikte verimli çalışmasını sağlayacak yapısal bir çalışma platformu.
- Görevlerin sırası, ilişkisi, kaynak kullanımı ve zamanlanmasıyla ilgili araçlar.
- Plana bağlı olarak ilerlemeyi izleme araçları.
- Benzersiz bir amacı gerçekleştirmek.
- “Belli bir zaman içinde ve belli bir amacı karşılamak için yerine getirilmesi gereken bir dizi aktivitedir.”

Neden Proje Yönetimi?

- Gelişmiş projeler koordinasyonu gerektirir:
 - Çok sayıda kişi
 - Çok sayıda kaynak (ara, gereç, vb)
 - Çok sayıda görev – bazıları diğerlerinden önce
 - Birçok karar noktası – onaylar
 - Harcama aşamalarına göre fonlama
 - Görevlere göre kaynak ve insan

Proje Yönetiminde – Önerilen Adımlar

- Projenin formel bir tanımı yapılır: Hedefler, kısıtlamalar, tahminler
- Projenin başlangıç ve bitiş tarihleri belirtilir. Zorunlu milestone'lar, raporlar vb.
- Kısıtlamalar listelenir: para, teçhizat, tatil günleri, vb.
- Yapılacak görevler belirlenir.
- Her bir görev için: Süre, diğer görevlerle ilişkisi, kaynaklar belirlenir.

Karşılaşılan Problemler

- Büyük ve karmaşık projeler
- Sıkı bir zamanlama
- Düşük bütçe
- Farklı takımlar
- Ortaklıklar
-

Sık Kullanılan Endüstriler

- **Proje Yönetim Çözümünü Kullanan Geleneksel Sektörler**
 - İnşaat
 - Havacılık ve savunma
 - Ar-Ge
- **Proje yönetimi kullanan yeni sektörler**
 - IT
 - Telecommunication
 - Financial Servisler
 - ...

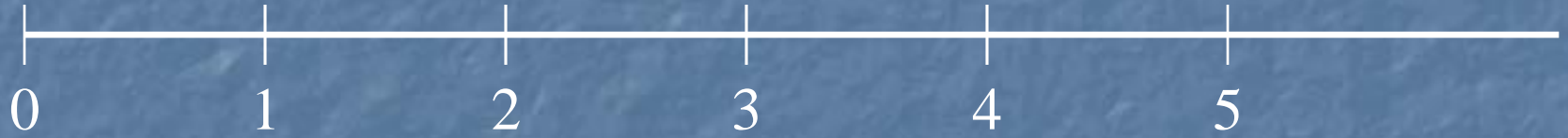
Geleneksel Çözümler

- Planlama
- Kaynak Yönetimi
- Maliyet
- Kalite
- İzleme
- İletişim
- Ar-Ge
- Yatırım
- ..

Projenin Organizasyonu

- **Karar vericiler– Yatırım kararını alırlar.**
- **Sahipler – Projenin kapsamını ve içeriğini belirler.**
- **Proje Yönetimi – proje takımının yönetimi ve koordinasyonu.**
- **Proje Takımı– gerekli çıktıları ve sorumlulukları yerine getirir.**

Zaman/Görev Egzersizi

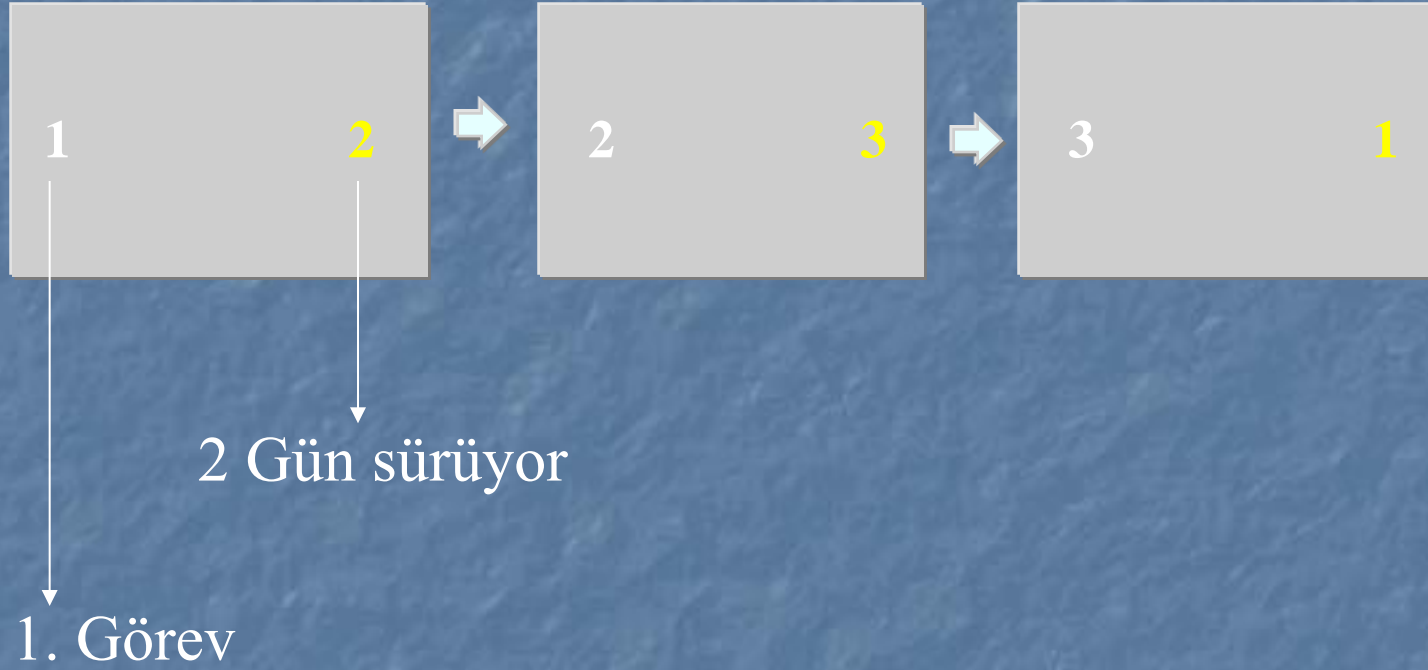


Bir Görevi Tanımlama

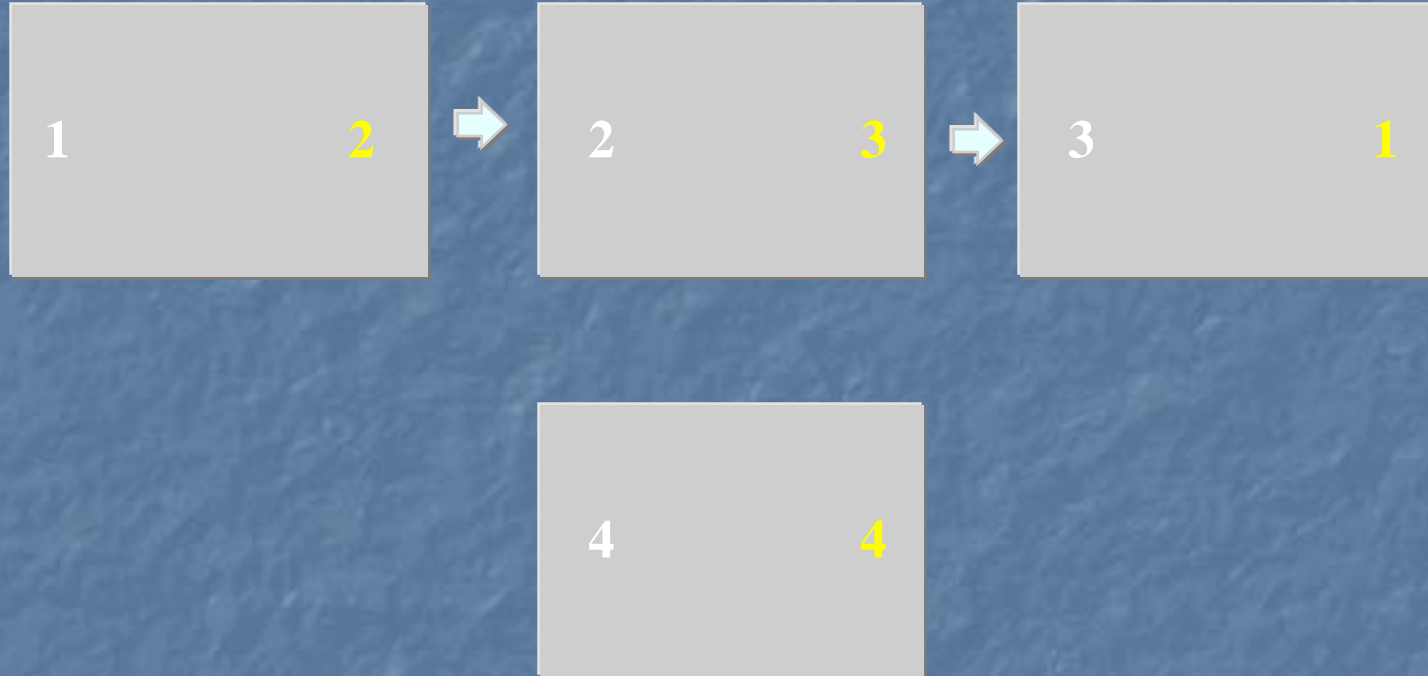
**Numarası
(ID)**

**Süresi
(Duration)**

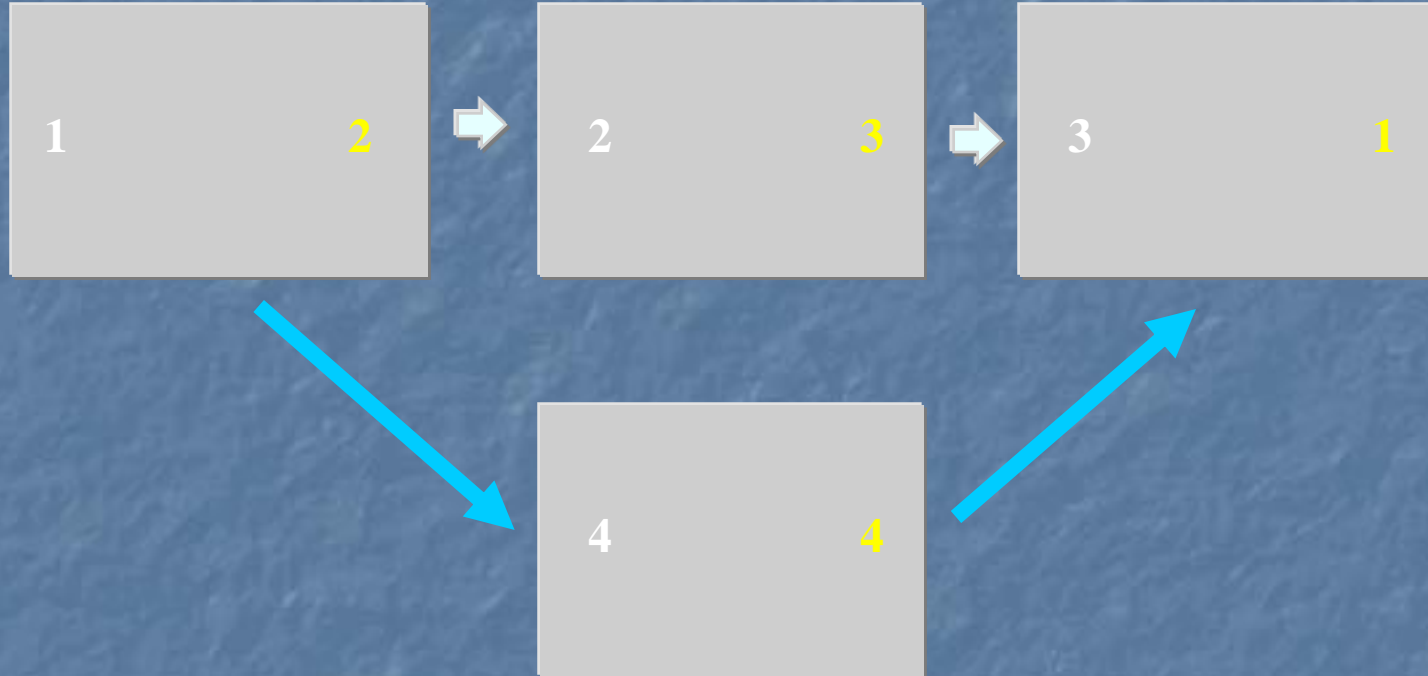
3 görev



4 görev

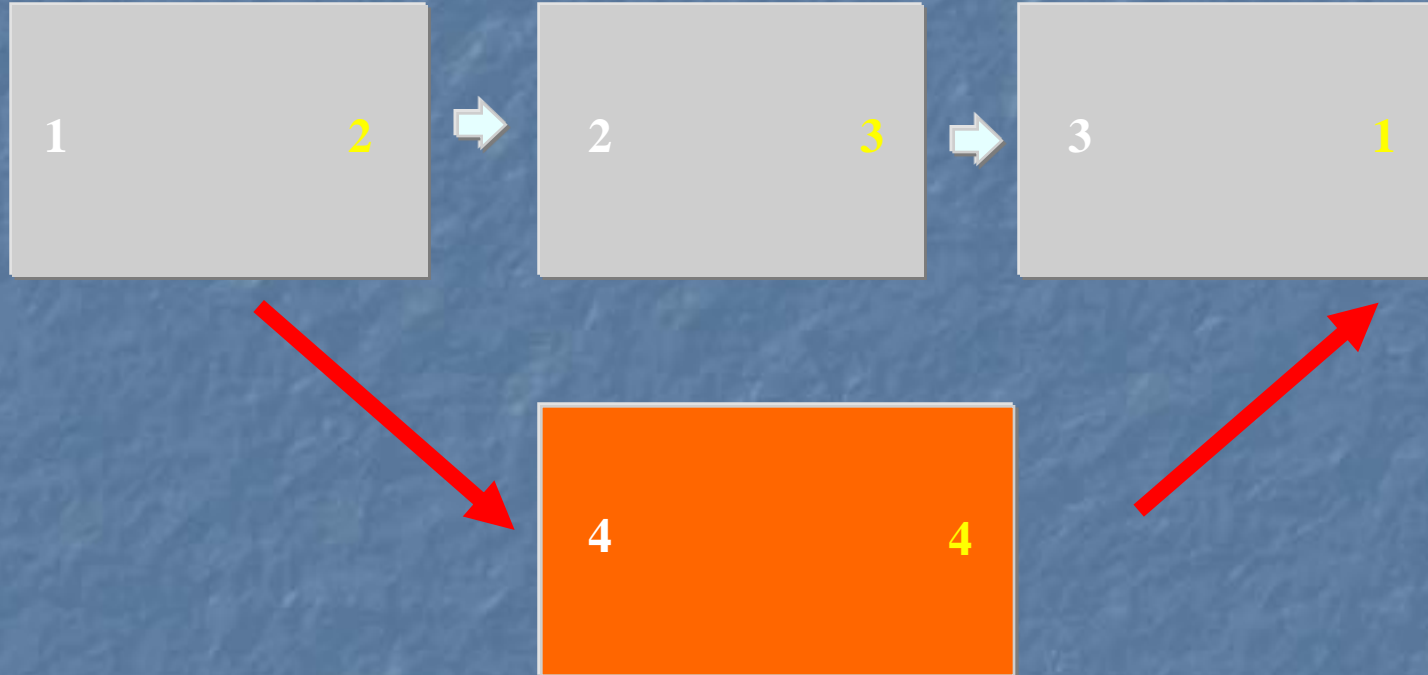


5 görev



Kritik Yol

5 görev



Kritik Yol

bir görev

ES
Early Start Date

EF
Early Finish Date

Numarası

Süresi

LS
Late Start Date

LF
Late Finish Date

Kritik Yol

- ➔ *Projenin En Uzun Yolu*
- ➔ **LS=ES & LF = EF**
- ➔ *Total Slack (Toplam Gecikme) = 0*

TEŐEKKÜR EDERİM

SON